

Interdisciplinarité et travail d'équipe en soins palliatifs

"de la clinique, vers les concepts"

Aix en Provence le 12 novembre 2007

Rappel des missions des EMSP

- **MISSION CLINIQUE**

- patients
 - proches
- } **compagnonnage**
- équipes de soins

- **MISSION DE FORMATION, D'INFORMATION ET D'ENSEIGNEMENT**

- Formations initiale et continue
- **Compagnonnage**
- Diffusion de la culture

- **MISSION DE RECHERCHE**

- Bio médical : épidémiologie, thérapeutique
- Anthropologie, Sociologie, Psychologie, etc...

Pharmacopée des EMSP

 Soupline*... à libération immédiate

 Articuline* ... à libération prolongée

 humiline* ... en patch

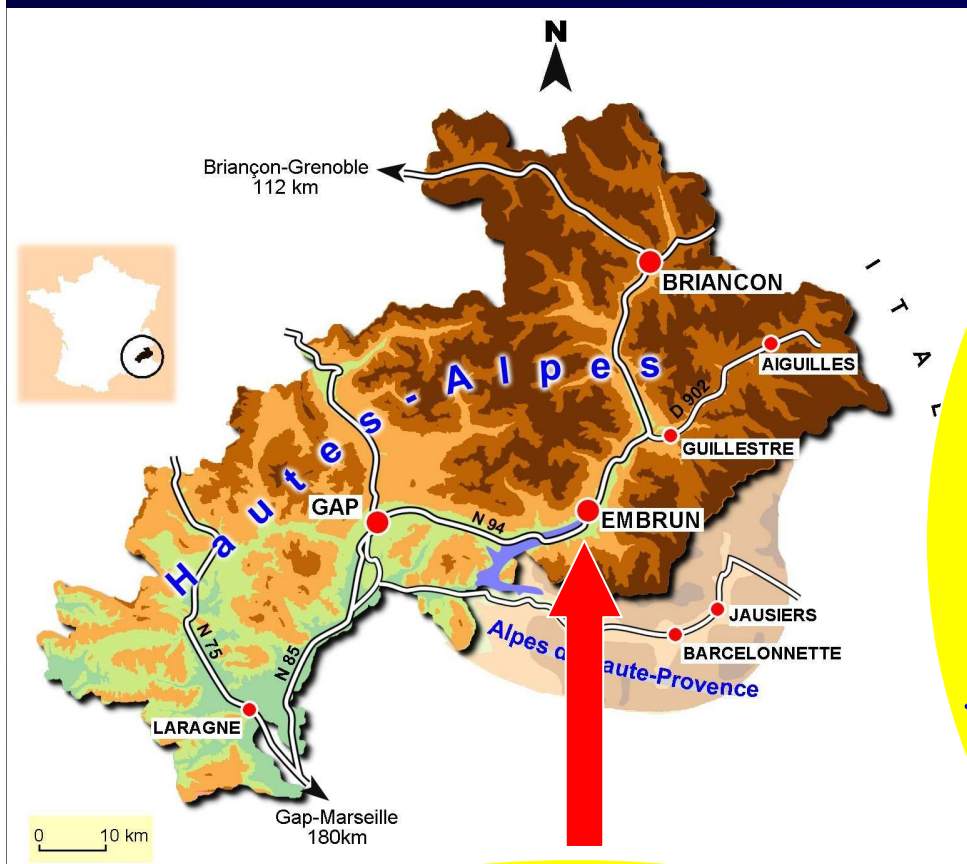
État des lieux des EMSP: enquête SFAP de novembre 2003

N = 225

- 208 médecins (8 équipes sans)
- 73 cadres infirmiers
- 280 *infirmier(e)s*
- 153 psychologues
- 97 secrétaires
- 18 kinésithérapeutes
- 23 assistantes sociale
- 7 Aides-soignants

- Disparité
- Hétérogénéité
- Fragilité

unité mobile de soins palliatifs des Hautes-Alpes

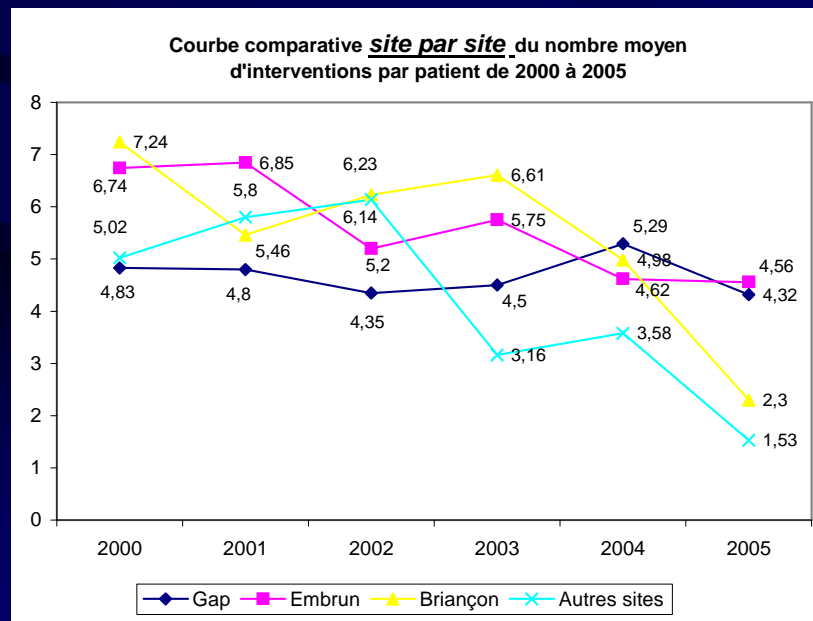
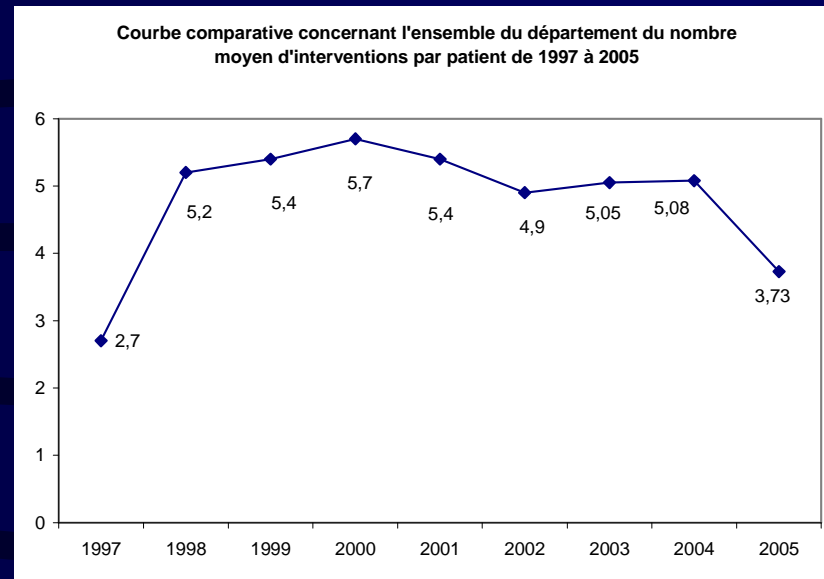


Activité

- 20000 interventions pour 3000 patients (de 1997 à 2006)
- 90000 kms parcourus en 2006,
- 170 heures de formation en 2006 pour 400 professionnels
- 1790 lits couverts

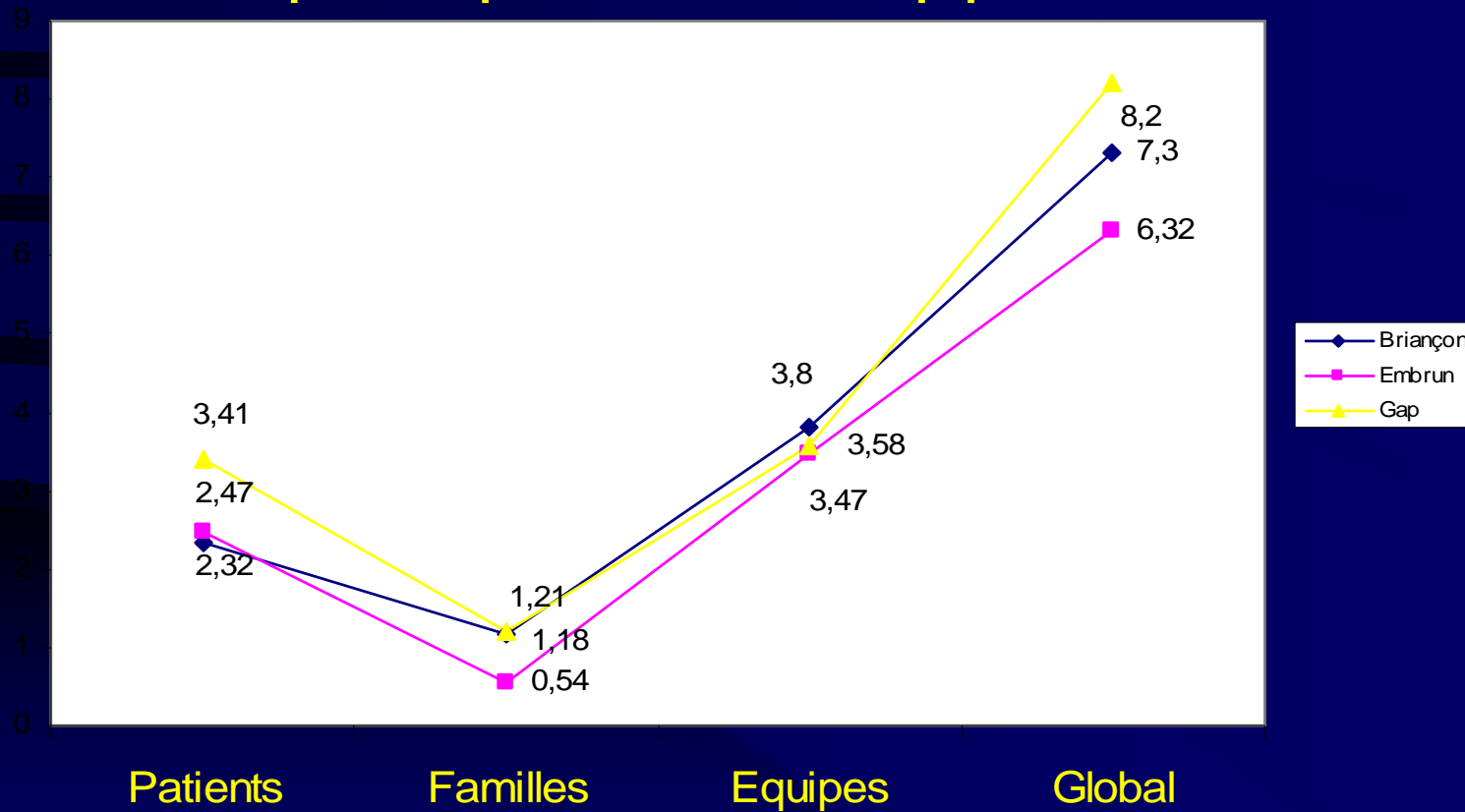
Création: août 1995
résidence administrative: CH Embrun

Évaluations comparatives



interventions patient-famille-équipe

Courbes comparatives du nombre moyen d'intervention auprès des patients - familles - équipes en 2004



Mobile Itinérant Transversal =

"le mythe de l'ubiquité"



Transversalité et linguistique

✓ équipe

✓ transversal / transversalité

✓ intrusion

✓ immixtion

équipe mobile de soins palliatifs et Interdisciplinarité

Les équipes mobiles de soins palliatifs sont pluriprofessionnelles dans leur composition et interdisciplinaires dans leurs modes d'actions

(rapport du conseil économique et social de 1999)

l'interdisciplinarité vise à exprimer la dynamique entre les personnes qui échangent à partir de leurs domaines de connaissances. Il ne s'agit plus seulement d'accoler des séries de connaissances mais par le jeu du dialogue, de les mêler pour qu'elles s'altèrent mutuellement.

(Dr Jean-Michel Lassaunière)

Dr Alain Derniaux - 12 nov. 2007 -

De la pluridisciplinarité à l'interdisciplinarité

Un préalable :

La connaissance claire des rôles et fonctions de chacun, seul moyen de déterminer les missions, la responsabilité et l'autonomie dans son domaine de compétences

De la pluridisciplinarité à l'interdisciplinarité

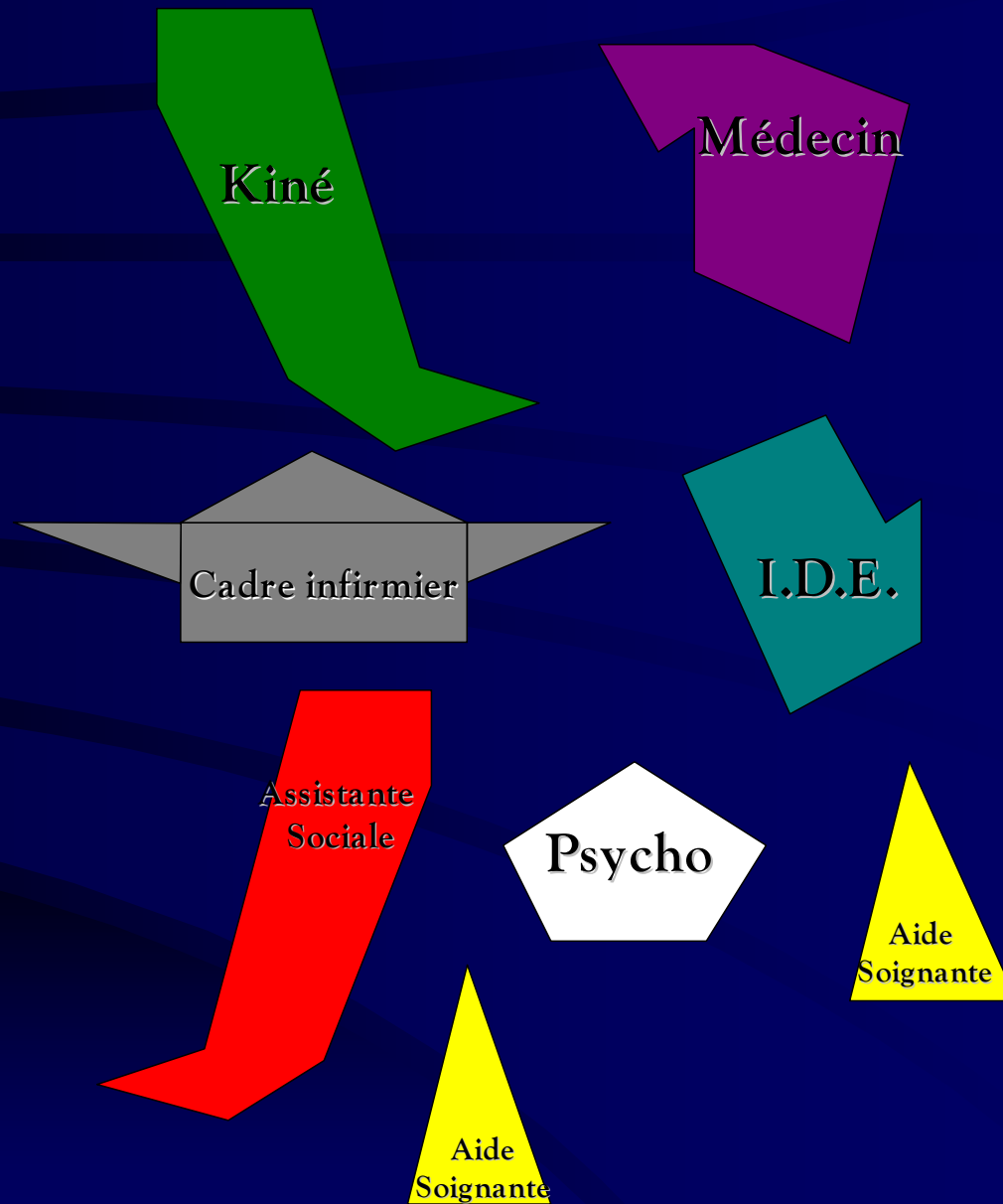
Oui, à condition qu'il existe :

- des emprunts réciproques de concepts et de méthodes
- une coopération en terme d'expertise
- une collaboration persistante
- des projets communs

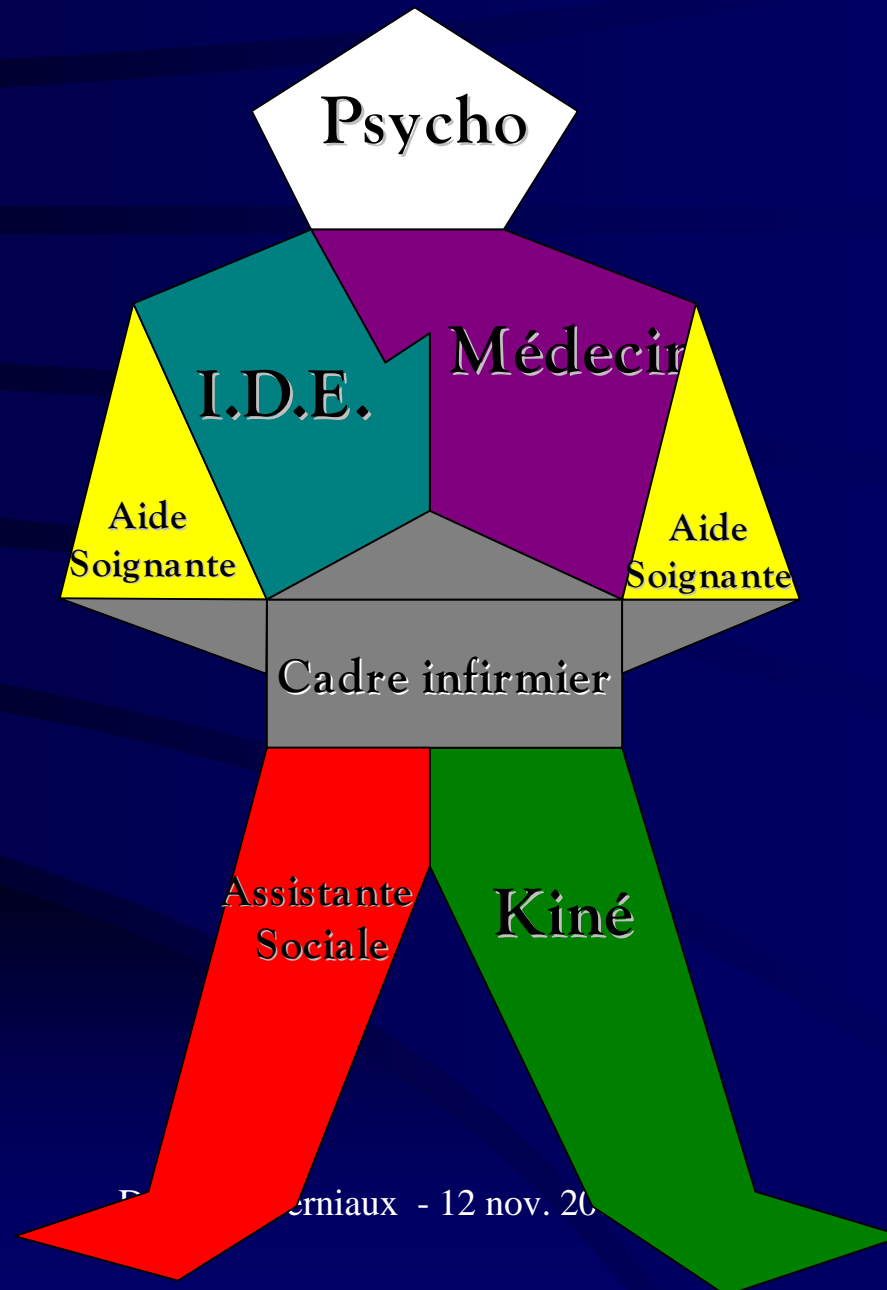
De la pluridisciplinarité à l'interdisciplinarité

- Nécessite l'existence de zones d'articulations actives entre les différentes fonctions : espace-temps d'échanges institués et respectés
- implique apprentissage et acceptation pour:
 - entendre l'autre, le découvrir
 - s'entendre soi, se découvrir
- Suppose la reconnaissance préalable d'un objectif commun inscrit dans un projet de service

Modèle de pluridisciplinarité



Modèle d'interdisciplinarité



L'interdisciplinarité pratique au sein de notre EMSP

- ✓ une réunion clinique hebdomadaire (2 heures)
- ✓ une réunion d'équipe hebdomadaire (2 heures)
- ✓ une supervision psychanalytique hebdomadaire (1 heure)

Précision : L'interdisciplinarité ne se "joue" pas
au lit du malade lors
d'une intervention en binôme

Elle est le lieu de l'approche éthique, et
de l'élaboration des décisions collégiales

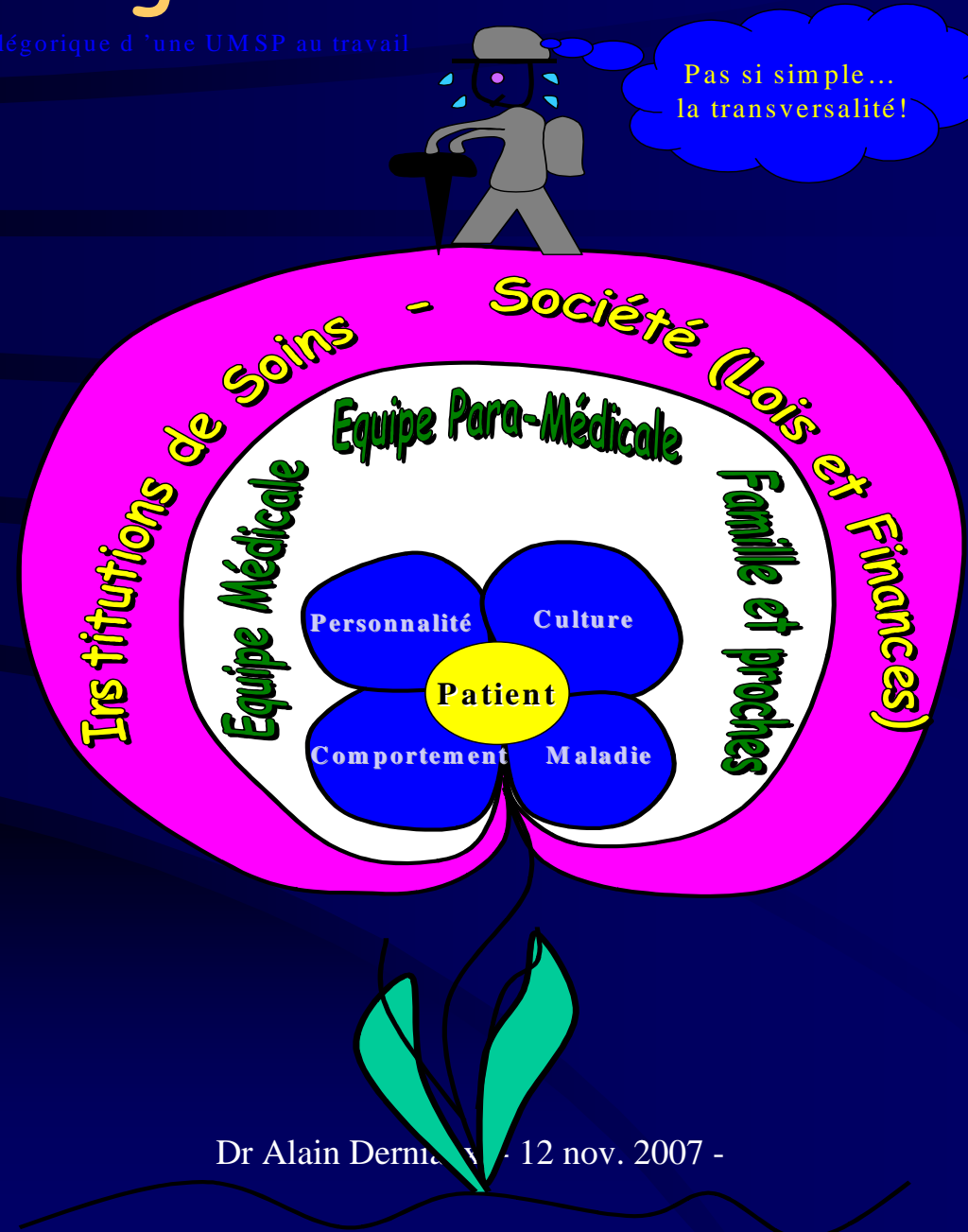
De la transversalité du soin palliatif

- ✓ dans le temps: d'Hippocrate à Chirac
- ✓ ni âge, ni organe, ni circonstances spécifiques
 - ✓ tout le monde est concerné
- ✓ malade, famille, soignant, bénévole et société sont impliqués

la médecine palliative est transversale...par définition

Allégorie de la transversalité

Image allégorique d'une UMSP au travail



Origine de notre questionnaire

- Autant de « systèmes » que de services, d'équipes et d'institutions
- Des demandes ambivalentes, difficiles à décrypter
- Comment conseiller sans s'appuyer sur un modèle ?
 - Qui est le référent ?
 - Collaborant ou consultant ?
- Comment garder une expertise sans garder la main ?

Transversalité, violence et compagnonnage

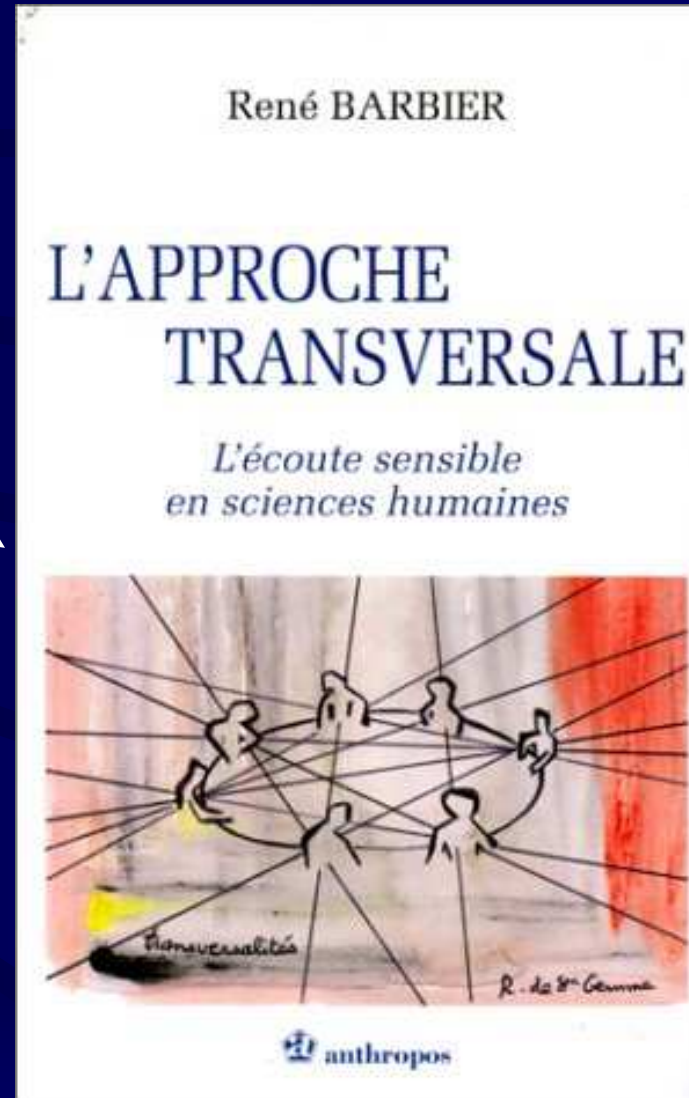
*"Faire pour les autres, sans les autres,
... c'est faire contre les autres" !*

Daniel Mermet

Transversalité et rencontres

3 médecins :

- Josyane Chevallier
(Montpellier)
- Mireille Périneau
(Avignon)
- Alain Derniaux
(Gap)



Soins palliatifs, approche transversale et transdisciplinarité

☰ L'accompagnement des patients à l'approche de leur mort n'appartient pas qu'au monde médical et paramédical

☰ L'accompagnement implique la société, et doit intégrer le concept de transdisciplinarité,

☰ c'est à dire ce qui est à la fois :

- entre les disciplines
- à travers les disciplines
- au delà de toute discipline

Transdisciplinarité (selon R. Barbier)

Finalité: compréhension du monde présent, de la réalité

corollaire: on ne connaît pas tout

concepts clés:  complexité de la vie

 niveaux de réalité

 logique du tiers inclus

l'accès à une meilleure compréhension de la
réalité qui nous entoure passe par :

"l'écoute sensible" (sans cible ?)

transversalité et niveaux de réalité

L'EMSP:

Les limites de l'ubiquité
les limites de disponibilité
discontinuité et continuité
absence et présence

Les équipes, les services,
les institutions, leur histoire,
leur culture, leurs priorités,
les règles, les obstacles,
les limites

Le patient, son parcours,
son histoire, sa maladie,
sa culture, ses angoisses,
sa famille, ses amis...

Transversalité et niveaux de réalité

☞ malade couché, dégradé, face à sa mort

☞ médecin et/ou soignant debout, face à leur vie

☞ famille désemparée, éclatée, écartée

☞ **chronos et kairos**

*autant de ruptures conceptuelles dans l'approche de
ce qui approche...*

transversalité et logique du tiers inclus

notre propre désir
la demande des autres, leur désir
leur réalité individuelle
leur réalité institutionnelle
nos propres réalités à nous

Travail de supervision
(logique du tiers inclus)

la justesse du concept d'accompagnement
qui dépasse le patient et sa famille
et concerne aussi les équipes de soins dans
le respect de leurs identités et de leurs désirs

transversalité, temporalité et logique du tiers inclus

Chronos et..... Kairos



Impératif de rentabilité ...et... temps du mourir

mélange des genres et injonction paradoxale

Veillons, lors de nos interventions, à ne pas aggraver
le désarroi
des soignants impliqués...

...mais veillons aussi

à les sensibiliser à ce décalage

L'écoute sensible (R.Barbier)

"Il s'agit alors de sortir de soi et de partir de l'autre de ses pratiques, de ses discours, de ses produits, en fin de compte de son propre univers symbolique et imaginaire.

On comprendra que cette attitude nouvelle implique de faire "le vide" plutôt que d'avoir la "tête bien pleine."

Nous devons devenir réceptifs à l'autre et tenter d'être "disponibles" et "impressionables" par des catégories de pensée, de faire et de sentir qui ne sont pas dans notre habitude." *

* Barbier R. L'approche transversale, l'écoute sensible en sciences humaines. Editions anthropos. Paris. 1997.

Interdisciplinarité et transversalité en pratique :

📄 Remembrement du temps

📄 art et rigueur dans la création et
l'improvisation au quotidien

📄 violence symbolique et immixtion

📄 musique des différents services

📄 devoir de témoignage

"clinique de la transversalité et de l'accompagnement"

- repose sur *l'écoute sensible* des équipes, des patients, de leurs proches
- repose sur notre *compétence, notre disponibilité*
 - sur le respect du demandeur, sans jugement
 - exige de notre part une *analyse élaborée* de la situation pour une *réponse adaptée* à leur réalité

Développement de la démarche palliative

écoute sensible

" on ne questionne pas un homme ému "

René CHAR

*" les théories passent...,
les grenouilles restent...!"*

(Jean Rostand)